

بسمه تعالی

دستورالعمل فرآیند انتخاب مدیران گروههای آموزشی بالینی

ماده 1. مقدمه

بر اساس " آیین نامه جامع مدیریت دانشگاهها، دانشکده ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری " و اصلاحیه آن به شماره ۹۰/۱۵۲۱/دش مورخ ۱۳۹۰/۲/۱۸ شورای عالی انقلاب فرهنگی، انتخاب مدیران گروههای آموزشی به پیشنهاد رییس دانشکده از میان اعضا گروه با تایید و حکم رئیس دانشگاه منصوب می شوند. با توجه به نقش مدیران گروه در به انجام رسیدن مأموریتهای دانشگاه، این دستورالعمل به منظور قانونمند کردن فرآیند پیشنهاد مدیران گروههای آموزشی به رئیس دانشگاه تهیه شده است. در این دستورالعمل تلاش شده است تعیین مدیران گروههای آموزشی، طی فرآیندی قانونی، و از میان افراد واجد شرایط، با استفاده از نظرات اعضای هیأت علمی گروه مربوطه و پس از بررسی برنامه های پیشنهادی ایشان انجام شود.

ماده 2. شرایط عمومی مدیر گروه آموزشی

۱. داشتن حداقل ۵ سال سابقه عضویت هیات علمی (در صورت نبود اعضاء هیات علمی با سابقه مذکور، اعضاء هیات علمی با سابقه بالاتر در اولویت هستند)
۲. مرتبه علمی ترجیحا دانشیار و بالاتر
۳. عدم اشتغال به سمت های اجرایی در ستاد دانشگاه

ماده 3. طول دوره مسئولیت

۱. مدیر گروه آموزشی برای یک دوره ۲ ساله انتخاب میگردد.
۲. هر عضو هیات علمی می تواند حداکثر دو دوره متوالی به عنوان مدیر گروه انتخاب شود.
۳. انتخاب بیش از دو دوره هر عضو هیات علمی به مدیریت یک گروه آموزشی مشروط بر رعایت بند ۲ و دست کم یک دوره وقفه در تصدی مدیریت آن گروه بلامانع است.

۴. انتخاب مجدد هر عضو هیات علمی به مدیریت یک گروه آموزشی، نیازمند طی مراحل فرایند انتخاب مدیر گروه آموزشی است

ماده 4. فرآیند انتخاب مدیر گروه آموزشی

هدف از این فرآیند انتخاب مدیر گروه آموزشی است که در سه بعد مقبولیت علمی، صلاحیت های اخلاقی و توانمندی های مدیریتی موقعیت مناسبی داشته و درعین حال از توانایی برقراری ارتباط موثر با همکاران و دانشجویان برخوردار باشد. مدیریت این فرآیند توسط رئیس دانشکده صورت میگیرد. طبقاً هماهنگی با تیم مدیریتی دانشکده و دانشگاه در انتخاب مدیر گروه آموزشی مد نظر قرار میگیرد. مراحل مختلف این فرآیند به شرح ذیل است:

۱. فرآیند نظرخواهی:

در این مرحله از اعضای هیأت علمی گروه در تعیین افراد با بیشترین مقبولیت برای تصدی مدیریت گروه نظرخواهی میشود. این نظرخواهی با برگزاری انتخابات و رای مخفی اعضاء گروه انجام شده و نتایج آن در اختیار دانشکده پزشکی قرار میگیرد.

تبصره ۱: مسئولیت برگزاری انتخابات با دانشکده پزشکی است. جلسه انتخابات ۳ ماه قبل از اتمام دوره مدیریت گروه با حضور نماینده ریاست دانشکده پزشکی، رئیس یا معاون آموزشی بیمارستان اصلی گروه مربوطه، مدیر و اعضاء هیات علمی گروه در محل دفتر گروه آموزشی برگزار می شود

تبصره ۲: مسئولیت احراز شرایط ماده ۲ و ۳ این دستورالعمل برای کاندیداهای مدیریت گروه با نماینده دانشکده پزشکی است.

تبصره ۳: در صورتی که بنا باشد فردی از خارج گروه از سوی گروه نامزد مدیریت شود، لازم است رئیس دانشکده موافقت رئیس دانشگاه را در این خصوص اخذ کرده باشد.

تبصره ۴: پس از برگزاری انتخابات، بلافاصله شمارش آرا در حضور اعضاء جلسه انجام شده و صورتجلسه می شود و اسامی سه نفر از اعضاء هیات علمی که بیشترین رای را اکتساب کرده اند توسط ریاست بیمارستان به دانشکده پزشکی اعلام می گردد.

۲. فرآیند ارزیابی در دانشکده پزشکی:

ارزیابی سه عضو هیات علمی معرفی شده برای تصدی مدیریت گروه توسط شورای آموزشی دانشکده پزشکی بعلاوه رئیس یا روسای بیمارستانهایی که گروه آموزشی مربوطه در آنجا فعالیت دارد، انجام

می شود. معیارهایی که این شورا می تواند در ارزیابی از اعضاء هیات علمی معرفی شده به کار برد شامل موارد زیر است:

- توجه خاص به آرای اعضای هیات علمی گروه مربوطه
 - اخذ و توجه خاص به برنامه های افراد معرفی شده برای تصدی مدیریت گروه
 - مقبولیت علمی، حسن خلق، خوشنامی، پایبندی به مبانی و ارزشهای دینی و تعهد حرفه ای
 - دارا بودن مدیریت و تدبیر متناسب با جایگاه مدیریت گروه
 - دارا بودن مهارت های ارتباطی موثر به منظور تسهیل ارتباط با اعضای هیات علمی، کارکنان و دانشجویان
 - برخورداری از روحیه تحول و نوآوری در فعالیتهای علمی و اجرایی
 - توانایی برقراری ارتباطات دانشگاهی داخلی و بین المللی
 - توجه داشتن به اهمیت برنامه و مدیریت مبتنی بر برنامه
 - تعهد به انجام مسئولیتها بر اساس شرح وظائف مندرج در آیین نامه مدیریت دانشگاهها
- شورا برنامه های مدیریتی ۳ عضو هیات علمی که بیشترین رای را اکتساب کرده اند اخذ نموده و طی جلسه یا جلساتی بررسی می نماید و از میان ایشان با رأی گیری مخفی دو نفر را به ترتیب اولویت برای مدیریت گروه برمی گزیند. شورا در بررسیهای خود باید تلاش نماید به شیوه مناسب از نظرات طیفهای گوناگون ذینفعان (اعم از اعضای هیات علمی، دانشجویان و کارکنان) در این خصوص بهره مند گردد.
- بر این اساس رییس دانشکده پزشکی اسامی ۲ نفری که به ترتیب اولویت برای تصدی مدیریت گروه مربوطه انتخاب شده اند را برای تنفیذ توسط شورای آموزشی دانشگاه به معاونت محترم آموزشی معرفی می نماید.

تبصره: در صورتی که انتخاب هر یک از اعضای شورای آموزشی دانشکده به عنوان مدیر گروه مطرح باشد، لازم است فرد مذکور در جلسات مربوط به این گروه خاص شرکت ننماید.

۳. تنفیذ توسط شورای آموزشی دانشگاه:

رییس دانشکده پزشکی گزارشی از روند پیشنهاد دو عضو هیات علمی جهت تصدی مدیریت گروه مربوطه را در شورای آموزشی دانشگاه ارائه می دهد و در صورت موافقت شورا، مراتب جهت تصمیم گیری نهایی توسط معاونت محترم آموزشی دانشگاه به ریاست محترم دانشگاه اعلام می گردد.

تبصره: در صورت عدم تایید شورای آموزشی دانشگاه، مراتب با دلایل توجیهی جهت بازنگری وفق مقررات به دانشکده پزشکی عودت می شود.

۴. تصمیم‌گیری نهایی توسط رئیس دانشگاه:

رئیس دانشگاه بر مبنای مسیر طی شده در مراحل قبلی که مبتنی بر خرد جمعی است، به انتخاب و انتصاب مدیریت گروه اقدام مینماید.

هر چند این فرآیند از مسیر انتخاب مستقیم و بیواسطه مدیر گروه توسط رئیس دانشگاه که معمولاً بر اساس رایزنی با رئیس دانشکده یا اشخاص حقیقی صورت میگیرد، انرژی و وقت بیشتری خواهد گرفت اما انتظار میرود به دلیل مشارکت بیشتر افراد، برآیند و نتیجه حاصل بهتر بوده و افراد مقبولتر، توانمندتر و با برنامه‌های جامع‌تر انتخاب شوند. همچنین این امر به حس تعلق خاطر همکاران به دانشگاه نیز کمک خواهد کرد و میتواند گامی در جهت تحکیم ارتباط متقابل بین اعضای هیأت علمی و مدیریت اجرایی دانشگاه باشد. در این روش ضمن اینکه با رعایت قوانین بالادستی مسئولیت انتخاب همچنان بر عهده رئیس دانشگاه است، انتظار میرود تصمیم‌گیری رئیس دانشگاه بیش از پیش بر خرد جمعی و لحاظ کلیه جوانب استوار گردد.

تبصره ۱: در صورتی که روند انتخاب مدیر گروه به هر دلیل به نتیجه نرسد یا در مورد گروهی کارآمد نباشد، رئیس دانشگاه با مشورت رئیس دانشکده برای گروه سرپرست یا مدیر تعیین نموده و این فرآیند در فرصت مناسبی به تشخیص ایشان تکرار میگردد.

تبصره ۲: در مورد گروه‌های تازه تأسیس و یا دارای تعداد اعضای محدود، سرپرست گروه توسط رئیس دانشگاه منصوب میگردد.

تبصره ۳: چنانچه در طول دوره، مدیر گروه به هر دلیل از ادامه فعالیت معذور باشد یا رئیس دانشگاه ادامه کاری را مصلحت نداند، اداره امور با تعیین سرپرست توسط رئیس دانشگاه صورت میگیرد و فرآیند انتخاب مدیر گروه جدید ظرف حداکثر ۳ ماه انجام میشود.

این دستورالعمل در ۴ ماده و ۱۱ بند و ۹ تبصره نگارش شده و پس از تصویب در شورای آموزشی دانشگاه و تنفیذ توسط ریاست محترم دانشگاه، قابل اجرا خواهد بود.